

MÉDICOS SEM FRONTEIRAS BRASIL

Relatório do auditor independente

Demonstrações contábeis combinadas

Em 31 de dezembro de 2021

# MÉDICOS SEM FRONTEIRAS BRASIL

Demonstrações contábeis combinadas  
Em 31 de dezembro de 2021

## Conteúdo

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis combinadas

Balancos patrimoniais combinados

Demonstrações combinadas do resultado

Demonstrações combinadas do resultado abrangente

Demonstrações combinadas das mutações do patrimônio líquido

Demonstrações combinadas dos fluxos de caixa

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis combinadas

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS COMBINADAS

Aos  
Conselheiros e Diretores do  
Grupo Médico Sem Fronteiras Brasil  
Rio de Janeiro - RJ

### Opinião sobre as demonstrações contábeis combinadas

Examinamos as demonstrações contábeis combinadas da Médicos Sem Fronteiras Brasil e Médicos Sem Fronteiras do Grupo Médicos Sem Fronteiras Brasil ("Grupo"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações combinadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis combinadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira combinada do Grupo Médicos Sem Fronteiras em 31 de dezembro de 2021, o desempenho combinado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa combinados para o exercício findo nessa data, de acordo com a base de elaboração descrita na Nota Explicativa nº 2.

### Base para opinião sobre as demonstrações contábeis combinadas

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis combinadas". Somos independentes em relação ao Grupo de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Ênfase

#### Restrição sobre Uso e Distribuição

Chamamos a atenção para a Nota Explicativa nº 2 que descreve que as demonstrações contábeis do Grupo podem não ser um indicativo da posição e performance financeira e dos fluxos de caixa que poderiam ser obtidos caso o Grupo tivesse operado como uma única entidade independente. As demonstrações contábeis combinadas foram elaboradas para fornecer, por meio de uma única demonstração contábil, informações relativas à totalidade das atividades de duas entidades brasileiras inseridas no âmbito da organização internacional *Médecins Sans Frontières International* ("*MSF International*") com o intuito de apresentar a situação patrimonial e financeira utilizadas durante a gestão das operações do grupo no Brasil e, portanto, podem não servir para outras finalidades. Nosso relatório destina-se exclusivamente para utilização e informação da administração do Grupo Médicos Sem fronteiras Brasil e não deve ser distribuído ou utilizado por outras partes que não essas especificadas. Nossa opinião não contém modificação relacionada a esse assunto.

## Outros Assuntos

Auditoria dos valores correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020

Os valores correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, apresentados para fins de comparação, foram auditados por outros auditores independentes que emitiram relatório de auditoria com opinião sem modificação datado de 07 de maio de 2021 e com parágrafo de ênfase semelhante ao descrito neste relatório.

### Responsabilidade da Administração pelas demonstrações contábeis combinadas

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis combinadas de acordo com a base de elaboração descrita na Nota Explicativa n. 2. Essas demonstrações contábeis combinadas contém uma agregação das informações financeiras das entidades Médicos sem fronteiras Brasil e Médicos sem fronteiras e foram elaboradas a partir dos livros e registros contábeis mantidos por essas entidades.

A responsabilidade da Administração inclui a determinação da aceitabilidade das bases de elaboração as circunstâncias e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis combinadas livres de distorções relevantes, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis combinadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade do Grupo continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis a não ser que a Administração pretenda liquidar o Grupo ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

### Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis combinadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis combinadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis combinadas.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis combinadas independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Grupo,
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza significativa em relação a eventos ou circunstâncias que possa causar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Grupo. Se concluirmos que existe incerteza significativa devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis combinadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Grupo a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis combinadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis combinadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 11 de maio de 2022.

# MÉDICOS SEM FRONTEIRAS BRASIL

## Balanços patrimoniais combinados Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em Reais)

Ativo				Passivo e patrimônio líquido			
	Notas	2021	2020		Notas	2021	2020
<b>Circulante</b>				<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	3	18.351.219	18.267.152	Fornecedores	9	6.939.912	3.526.795
Contas a receber com partes relacionadas	20	2.759.620	2.583.103	Débitos a pagar com partes relacionadas	20	764.289	545.432
Tributos a recuperar	5	106.183	67.334	Obrigações trabalhistas e sociais	10	2.357.571	2.091.850
Despesas antecipadas	6	232.545	227.006	Obrigações tributárias	11	298.552	303.659
Outros valores a receber	4	702.284	1.029.273			10.360.324	6.467.736
		22.151.851	22.173.868				
<b>Não circulante</b>				<b>Patrimônio líquido</b>			
Imobilizado	7	817.054	1.225.290	Patrimônio social	13	17.379.061	32.056.601
Intangível	8	684.666	585.666	Déficit do exercício		(4.085.814)	(14.539.513)
		1.501.720	1.810.956			13.293.247	17.517.088
<b>Total do ativo</b>		<b>23.653.571</b>	<b>23.984.824</b>	<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>23.653.571</b>	<b>23.984.824</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis combinadas.

# MÉDICOS SEM FRONTEIRAS BRASIL

## Demonstrações combinadas do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020

(Em Reais)

	Notas	2021	2020
Receitas operacionais			
Sem restrição			
Doações e contribuições	14.1	316.980.883	295.357.848
Receitas financeiras	14.2	440.159	371.999
Outras receitas	14.3	15.713	67.397
		<u>317.436.755</u>	<u>295.797.244</u>
Custo da prestação de serviços sociais	15	<u>(257.986.070)</u>	<u>(253.335.971)</u>
Resultado bruto		<u>59.450.685</u>	<u>42.461.273</u>
Despesas operacionais			
Despesas gerais e administrativas	16	(53.808.946)	(47.926.117)
Despesas tributárias	17	(2.992.141)	(2.608.003)
Depreciações e amortizações	7 e 8	(433.523)	(452.117)
Despesas financeiras	18	(6.225.754)	(5.996.295)
Outras despesas		<u>(76.135)</u>	<u>(18.254)</u>
		<u>(63.536.499)</u>	<u>(57.000.786)</u>
Déficit do exercício		<u><u>(4.085.814)</u></u>	<u><u>(14.539.513)</u></u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis combinadas.

# MÉDICOS SEM FRONTEIRAS BRASIL

Demonstrações combinadas do resultado abrangente  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em Reais)

---

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Déficit do exercício	(4.085.814)	(14.539.513)
Outros resultados abrangentes	(8.068)	-
Total do resultado abrangente do exercício	<u>(4.093.882)</u>	<u>(14.539.513)</u>

---

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis combinadas.

---

# MÉDICOS SEM FRONTEIRAS BRASIL

## Demonstrações combinadas das mutações do patrimônio líquido (Em Reais)

	Patrimônio social	Déficit acumulado	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2019	32.056.601	-	32.056.601
Déficit do exercício	-	(14.539.513)	(14.539.513)
Incorporação do déficit do exercício ao patrimônio social	(14.539.513)	14.539.513	-
Saldos em 31 de dezembro de 2020	17.517.088	-	17.517.088
Ajustes exercícios anteriores	(138.027)	-	(138.027)
Déficit do exercício	-	(4.085.814)	(4.085.814)
Incorporação do déficit do exercício ao patrimônio social	(4.085.814)	4.085.814	-
Saldos em 31 de dezembro de 2021	13.293.247	-	13.293.247

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis combinadas.

# MÉDICOS SEM FRONTEIRAS BRASIL

## Demonstrações combinadas dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em Reais)

	2021	2020
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Déficit do exercício	(4.085.814)	(14.539.513)
Ajustes para reconciliar o resultado e o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	433.523	452.117
Baixa de bens do ativo imobilizado	762	-
Ajustes de exercícios anteriores	(8.068)	-
Déficit do exercício ajustado	<u>(3.659.597)</u>	<u>(14.087.396)</u>
Variação nos ativos:		
Contas a receber com Partes Relacionadas	(176.517)	(580.351)
Tributos a recuperar	(38.849)	(2.041)
Despesas antecipadas	(5.539)	(80.839)
Outros valores a receber	326.989	(391.416)
	<u>106.084</u>	<u>(1.054.647)</u>
Variação nos passivos:		
Fornecedores	3.413.117	2.533.431
Débitos a pagar com Partes relacionadas	218.857	153.530
Obrigações trabalhistas e sociais	265.721	602.019
Obrigações tributárias	(5.107)	289.226
	<u>3.892.588</u>	<u>3.578.206</u>
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais	<u>339.075</u>	<u>(11.563.837)</u>
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Aquisição de imobilizado	(156.008)	(385.251)
Aquisição de intangível	(99.000)	(583.786)
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimentos	<u>(255.008)</u>	<u>(969.037)</u>
Aumento líquido/(redução) de caixa e equivalentes de caixa	<u>84.067</u>	<u>(12.532.874)</u>
Demonstração do aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa		
No início do exercício	18.267.152	30.800.026
No fim do exercício	18.351.219	18.267.152
Aumento líquido/(redução) de caixa e equivalentes de caixa	<u>84.067</u>	<u>(12.532.874)</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis combinadas.

## MÉDICOS SEM FRONTEIRAS BRASIL

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras combinadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 1. Contexto operacional

As operações do Grupo Médecins Sans Frontières International (“MSF International”) são representadas no Brasil pelas entidades Médicos Sem Fronteiras (“MSF”) e Médicos Sem Fronteiras Brasil (“MSF-Brasil”), constituindo MSF no Brasil.

Médicos Sem Fronteiras é uma associação civil sem fins lucrativos, de caráter social e humanitário, constituída em 22 de dezembro de 1995 e Médicos Sem Fronteiras Brasil é uma associação civil sem fins lucrativos, de caráter social e humanitário, constituída em 05 de maio de 2011. A sede das entidades encontra-se na Avenida Rio Branco 135, 11º andar, Centro, Rio de Janeiro.

MSF International tem como objetivos, na medida das suas disponibilidades em recursos humanos, materiais e/ou financeiros, dar ajuda humanitária a populações:

- afetadas por catástrofes naturais ou provocadas pela ação humana,
- afetadas por conflitos internos ou internacionais,
- que se encontrem em situação de vulnerabilidade social,
- que se encontrem em situação crítica de qualquer natureza.

A referida ajuda humanitária pode ser operacionalizada por meio de envio:

- de médicos e/ou outros profissionais aos locais em que se encontrem as populações mencionadas acima,
- de medicamentos, insumos de saúde e suprimentos aos referidos locais,
- de recursos em espécie a projetos missões humanitárias ou exploratórias que se destinem à intervenção humanitária.

MSF no Brasil tem como objetivos e atividades:

- (a) Recrutar profissionais da área da saúde - médicos generalistas, pediatras, cirurgiões, enfermeiros, farmacêuticos, ginecologistas, fisioterapeutas, anestesistas, entre outros - e de outras áreas - logísticos, engenheiros, administradores, arquitetos, entre outros - para atuar nos projetos de MSF International em cerca de 70 países, levando cuidados médico-humanitários a populações afetadas por conflitos armados, desastres naturais, epidemias, desnutrição ou sem acesso a cuidados de saúde. O departamento de Recursos Humanos de MSF no Brasil acompanha todo o processo de expatriação, que envolve aquisição de passagens aéreas, estadias, seguros, vistos e todo o acompanhamento de saúde física e mental do profissional recrutado.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras combinadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

- (b) Angariar, em favor dessas populações, recursos financeiros de forma sustentável para viabilizar os projetos da organização em campo e a continuidade das atividades locais de MSF no Brasil. Suas atividades são focadas em ações de relacionamento e de prospecção, visando à manutenção e ao crescimento da sua base de doadores ativos.
- (c) Ampliar e aprofundar o conhecimento sobre o trabalho de Médicos Sem Fronteiras e as crises humanitárias, consolidando a reputação de MSF como referência médico-humanitária no Brasil, aumentando o engajamento da população com a organização. Para isto, investimos em atividades de comunicação que envolvem os meios digitais, assessoria de imprensa e eventos.
- (d) Contribuir com as operações de MSF no Brasil, na América Latina e no mundo, através de:
  - i) promoção, por meio da Unidade Médica Brasileira (BRAMU), especializada em doenças tropicais negligenciadas e infecciosas, do apoio técnico em saúde e antropologia a diferentes projetos da organização, contribuindo com estudos científicos, pesquisas, identificação de possíveis melhorias nos protocolos de diagnóstico e tratamento de doenças e treinamentos, tanto para profissionais internacionais de MSF Internacional quanto para profissionais contratados localmente ou a serviço dos Ministérios da Saúde dos países onde atua. Parcerias estabelecidas localmente também permitem a troca de informações, visando ao enriquecimento das práticas relacionadas com doenças tropicais. A unidade também avalia as necessidades pontuais de emergência para intervenções médicas e de saúde mental, e acompanha a demanda e distribuição a outros países de medicamento para tratamento da doença de Chagas.
  - ii) suporte administrativo, logístico, em suprimentos, em comunicação e *Advocacy*, às atividades no Brasil e na região sul-americana.
  - iii) análise de contexto médico com missões exploratórias e intervenções rápidas, como a efetuada no desastre de Brumadinho na estruturação junto às secretarias de saúde do apoio em Saúde Mental e nos diversos projetos Covid em 2020 e 2021.

#### 1.1. Impactos COVID-19

Em 20 de março de 2020, o Senado Federal reconheceu estado de calamidade pública no Brasil, devido à pandemia (CoVid-19) causada pelo vírus SARS-CoV-2 ou Novo Coronavírus. O vírus, que infelizmente já havia vitimado e ainda vítima milhares de pessoas no mundo, vem provocando impactos sociais, econômicos, políticos e culturais sem precedentes na história recente das epidemias. No Brasil, para o enfrentamento e controle dos reflexos provocados em suas operações, as Entidades adotaram as seguintes medidas:

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras combinadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

- a) Renegociações dos contratos com os fornecedores e adiamento de atividades não prioritárias (ou impossibilitadas pela pandemia, como exposições por exemplo), alinhando os custos com as expectativas relacionadas à demanda para os projetos e missões das Entidades;
- b) Adoção de trabalho remoto (home office) durante maior parte do ano 2021, com retorno gradual a partir do final do ano.

Demonstramos imensa capacidade adaptativa para reorganizar os processos internos na nova realidade de trabalho remoto e dar igualmente suporte a resposta Covid-19 no país. Além do projeto regular e contínuo em Roraima, entre 2020 e 2021 tivemos inúmeros projetos especificamente em resposta à Covid em diversas partes do país. Em 2021 esses projetos emergenciais tiveram aporte de aproximadamente R\$ 15.700.000 (quinze milhões e setecentos mil reais) enquanto o projeto de Roraima consumiu entorno de R\$7.380.000 (sete milhões e trezentos e oitenta mil reais).

a. Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras combinadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a pequenas e médias empresas (Resolução CFC N.º 1.255/09, a NBC TG 1000 - Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas, que aprovou o pronunciamento técnico PME do Comitê de Pronunciamento Contábeis - CPC) e em conformidade com a Resolução CFC N.º 1.409/12, de 21 de setembro de 2012, que aprovou a ITG 2002 - Entidade sem Finalidade de Lucros que foi alterada e consolidada em 21 de agosto de 2015 como ITG 2002 (R1) e o CPC 44 - Demonstrações Combinadas. A emissão das demonstrações financeiras combinadas foi autorizada pela Diretoria em 11 de maio de 2022.

b. Objetivos da combinação

As demonstrações financeiras combinadas são um único conjunto de demonstrações financeiras de Médicos Sem Fronteiras (MSF) e Médicos Sem Fronteiras Brasil (MSF Brasil) e estão sendo apresentadas exclusivamente com o objetivo de fornecer, por meio de uma única demonstração contábil, informações relativas à totalidade das atividades das duas entidades, independentemente das disposições de suas estruturas estatutárias e não representam as suas demonstrações financeiras individuais ou consolidadas e por consequência não podem ser tomadas por base para cálculos fiscais, tributários, previdenciários ou quaisquer outros fins.

## MÉDICOS SEM FRONTEIRAS BRASIL

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras combinadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### c. Critérios de combinação

Foram incluídos os saldos das contas patrimoniais e de resultado e eliminados os saldos resultantes de operações realizadas entre as entidades participantes da combinação. Como resultado, essas operações não afetam as demonstrações financeiras combinadas como abaixo demonstrado:

	MSF		MSF Brasil		Eliminações		COMBINADO	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Ativo Circulante	6.172.941	4.568.664	16.743.421	19.907.924	(764.511)	(2.302.720)	22.151.851	22.173.868
Imobilizado	-	-	817.054	1.225.290	-	-	817.054	1.225.290
Intangível	1.880	1.880	682.786	583.786	-	-	684.666	585.666
	<u>6.174.821</u>	<u>4.570.544</u>	<u>18.243.261</u>	<u>21.717.000</u>	<u>(764.511)</u>	<u>(2.302.720)</u>	<u>23.653.571</u>	<u>23.984.824</u>
Passivo Circulante	1.105.403	2.642.746	10.019.432	6.127.710	(764.511)	(2.302.720)	10.360.324	6.467.736
Patrimônio Líquido	5.069.418	1.927.798	8.223.829	15.589.290	-	-	13.293.247	17.517.088
	<u>6.174.821</u>	<u>4.570.544</u>	<u>18.243.261</u>	<u>21.717.000</u>	<u>(764.511)</u>	<u>(2.302.720)</u>	<u>23.653.571</u>	<u>23.984.824</u>
Receitas Operacionais	310.132.829	292.766.501	54.903.926	53.452.042	(47.600.000)	(50.421.299)	317.436.755	295.797.244
Custo da Prestação de Serviços Sociais	(297.277.259)	(297.117.908)	(8.308.811)	(6.639.362)	47.600.000	50.421.299	(257.986.070)	(253.335.971)
Despesas Operacionais	(9.652.301)	(8.706.958)	(53.884.198)	(48.293.828)	-	-	(63.536.499)	(57.000.786)
Superávit (Déficit) do Exercício	<u>3.203.269</u>	<u>(13.058.365)</u>	<u>(7.289.083)</u>	<u>(1.481.148)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(4.085.814)</u>	<u>(14.539.513)</u>

### d. Base de mensuração

As demonstrações financeiras combinadas foram preparadas com base no custo histórico, exceto as aplicações financeiras apresentadas a valor justo por meio do resultado.

### e. Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras combinadas são apresentados em Real, que é a moeda funcional das Entidades. Todas as informações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

### f. Uso de estimativas e julgamento

A preparação das demonstrações financeiras combinadas de acordo com as normas emitidas pelo CPC exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir das estimativas. A determinação dessas estimativas levou em consideração experiências de eventos passados e correntes, pressupostos relativos a eventos futuros e outros fatores objetivos e subjetivos. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras combinada devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras combinadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

As Entidades revisam suas estimativas e premissas anualmente. As informações sobre estimativas e premissas que possuam um risco significativo de resultar em um ajuste material nas demonstrações financeiras combinadas do próximo exercício financeiro, estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota 07 - Imobilizado.

2. Sumário das principais práticas contábeis

As políticas contábeis, descritas em detalhes abaixo, têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os períodos apresentados nestas demonstrações financeiras combinadas.

a. Apuração do resultado

As doações são reconhecidas no resultado do exercício no momento em que se tornam recebíveis e as despesas quando incorridas ou os serviços efetivamente prestados em conformidade com o regime de competência. Os superávits apurados em cada exercício fiscal são integralmente destinados à manutenção e ao desenvolvimento dos objetivos estatutários das Entidades.

b. Ativos e Passivos circulantes e não circulantes

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando é provável que sua realização ou liquidação ocorra nos próximos doze meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

c. Caixa e equivalentes de caixa

Incluem saldos positivos em conta movimento e aplicações financeiras resgatáveis no prazo de 90 dias das datas dos balanços e com risco insignificante de mudança de seu valor de mercado (Nota Explicativa nº 3). As aplicações financeiras incluídas nos equivalentes de caixa são classificadas na categoria "ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado".

d. Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes)

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor das Entidades e seu custo ou valor puder ser mensurado com razoável segurança. Um passivo é registrado no balanço patrimonial quando as Entidades possuam uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridos. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas da Administração sobre o risco envolvido.

e. Imobilizado

Reconhecimento e mensuração

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, que inclui todos os gastos diretamente atribuíveis à aquisição do ativo, deduzido de depreciação acumulada e, quando aplicável, das perdas de redução ao valor recuperável ("impairment"). O custo de ativos construídos pelas próprias Entidades inclui o custo de materiais, da mão de obra e de quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e condição necessários para que esses sejam capazes de operar da forma pretendida pela Administração, os custos de desmontagem e de restauração do local onde estes ativos estão localizados e, quando relevantes, custos de empréstimos sobre ativos qualificáveis. Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens individuais (componentes principais) de imobilizado. Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela comparação entre os recursos advindos da alienação com o valor contábil do imobilizado, e são reconhecidos líquidos dentro de outras receitas no resultado.

Depreciação

A depreciação é reconhecida no resultado pelo método linear e em função da vida útil estimada de cada parte de um item do imobilizado. Esse método é o que mais reflete o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros incorporados no ativo. Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

f. Receitas e despesas financeiras

As receitas financeiras abrangem receitas de rendimentos de aplicações financeiras no valor de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado e variação cambial ativa. A receita de juros é reconhecida no resultado através do método dos juros efetivos. As despesas financeiras abrangem, principalmente, as despesas com tarifas bancárias e variação cambial passiva, apropriadas diretamente no resultado uma vez que não são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável.

g. Obrigações tributárias

As Entidades, por sua finalidade e objetivos, atendendo aos requisitos da legislação em vigor, usufruem de isenção do Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL). Não estão abrangidos pela isenção do imposto de renda os rendimentos e ganhos de capital auferidos em aplicações financeiras que, de acordo com a norma tributária, é retido na fonte. A partir de julho de 2015, em atendimento ao Decreto nº 8.426 de 01/04/2015, as entidades passaram a pagar COFINS na forma não cumulativa (4%) sobre as suas receitas financeiras.

h. Redução ao valor recuperável (*impairment*)

Ativos financeiros

Um ativo financeiro mensurado ao custo amortizado é avaliado a cada data de apresentação para apurar se há evidência objetiva de que tenha ocorrido perda no seu valor recuperável. Um ativo tem perda no seu valor recuperável se uma evidência objetiva indica que um evento de perda ocorreu após o reconhecimento inicial do ativo, e que aquele evento de perda teve um efeito negativo nos fluxos de caixa futuros projetados que podem ser estimados de uma maneira confiável. A evidência objetiva de que os ativos financeiros perderam valor pode incluir o não-pagamento ou atraso no pagamento por parte do devedor, a reestruturação do valor devido às Entidades sobre condições de que as Entidades não aceitariam em outras transações ou indicações de que o devedor ou emissor entrará em processo de falência ou o desaparecimento de um mercado ativo para o título.

As Entidades consideram evidência de perda de valor de ativos mensurados pelo custo amortizado (para recebíveis e ativos financeiros mantidos até o vencimento) tanto no nível individualizado como no nível coletivo. Ativos individualmente significativos são avaliados quanto à perda por redução ao valor recuperável. Todos os recebíveis e títulos de investimentos mantidos até o vencimento individualmente significativos identificados como não tendo sofrido perda de valor individualmente são então avaliados coletivamente quanto a qualquer perda de valor que tenha ocorrido, mas não tenha sido ainda identificada. Ativos que não são individualmente significativos são avaliados coletivamente quanto à perda de valor com base no agrupamento de ativos com características de risco similares. Ao avaliar a perda por redução ao valor recuperável de forma coletiva as Entidades utilizam tendências históricas de probabilidade de inadimplência, do prazo de recuperação e dos valores de perda incorridos, ajustados para refletir o julgamento da Administração sobre se as condições econômicas e de crédito atuais são tais que as perdas reais provavelmente serão maiores ou menores que as sugeridas pelas tendências históricas. Uma perda por redução ao valor recuperável em relação a um ativo financeiro mensurado pelo custo amortizado é calculada como a diferença entre o valor contábil e o valor presente dos futuros fluxos de caixa estimados descontados à taxa de juros efetiva original do ativo. As perdas são reconhecidas no resultado e refletidas em uma conta de provisão contra empréstimos e recebíveis ou ativos mantidos até o vencimento. Os juros sobre o ativo que perdeu valor continuam sendo reconhecidos. Quando um evento subsequente indica uma redução da perda de valor, a redução na perda de valor é revertida através do resultado.

#### Ativos não financeiros

Os valores contábeis dos ativos não financeiros das Entidades são analisados a cada período de apresentação para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é determinado. Uma perda por redução no valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo exceder o seu valor recuperável estimado. Perdas de valor são reconhecidas no resultado. A Administração não identificou qualquer indicação que evidenciasse perda de valor recuperável dos ativos não financeiros em 31 de dezembro de 2021.

## MÉDICOS SEM FRONTEIRAS BRASIL

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras combinadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 3. Caixa e equivalentes de caixa

	2021	2020
Caixa (sem restrição)	39.557	2.580
Bancos conta movimento (sem restrição)	122.074	249.516
Aplicações financeiras de liquidez imediata (sem restrição)	<u>18.189.588</u>	<u>18.015.056</u>
Total	<u>18.351.219</u>	<u>18.267.152</u>

A fim de remunerar sua disponibilidade, as Entidades buscam alocar seus recursos em produtos bancários de aplicação financeira, notadamente de baixo risco e com liquidez diária, podendo ser negociados por prazos determinados em contrapartida ao aumento significativo de sua rentabilidade. As aplicações financeiras são prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valores e, por essa razão, foram consideradas como equivalentes de caixa nas demonstrações dos fluxos de caixa:

	2021	2020
Banco Bradesco S/A Fundos DI (2)	-	14.400.033
Banco Bradesco S/A Invest Fácil (1)	1.858.096	753.177
Banco Bradesco S/A Poupança	907	300
Banco do Brasil S/A CP (2)	75.072	58.968
Banrisul S/A CDB Automático (1)	105.658	31.134
Caixa Econômica Federal RF Referenciada (2)	1.110.931	1.073.513
Banco Itaú S/A CDB Aplic Aut Mais (1)	13.505.174	1.603.487
Banco Santander S/A CDB (2)	<u>1.533.750</u>	<u>94.444</u>
Total	<u>18.189.588</u>	<u>18.015.056</u>

- (1) Aplicações e resgates automáticos dos recursos disponíveis em conta com rentabilidade diária que varia de 2% a 100% do CDI em função do prazo total pelo qual os recursos permaneceram aplicados. Contam com a solidez dos respectivos Bancos e garantia de até R\$ 250 mil do FGC - Fundo Garantidor de Créditos;
- (2) Aplicações em títulos de emissão do banco emissor em que este se compromete a recomprá-los a qualquer momento por uma taxa percentual (%) do CDI acordada no momento da aplicação (a taxa média tem variado entre 95% e 103%). Contam com a solidez dos respectivos Bancos e garantia de até R\$ 250 mil do FGC - Fundo Garantidor de Créditos.

### 4. Outros valores a receber

	2021	2020
Adiantamentos a fornecedores	128.065	55.876
Adiantamentos a terceiros	78.433	562.133
Créditos de funcionários	361.374	271.879
Outras contas a receber	2.153	7.126
Depósitos vinculados ou restituíveis	<u>132.259</u>	<u>132.259</u>
Total	<u>702.284</u>	<u>1.029.273</u>

## MÉDICOS SEM FRONTEIRAS BRASIL

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras combinadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 5. Tributos a recuperar

	2021	2020
COFINS/CSLL/PIS a compensar	24.202	18.998
COFINS não cumulativa a compensar	15	15
IRRF a compensar	39.775	38.083
PIS a compensar	4.987	4.987
INSS (Previdência social) a compensar	37.115	5.251
FGTS a compensar	89	-
Total	<u>106.183</u>	<u>67.334</u>

### 6. Despesas antecipadas

	2021	2020
Anuidades e assinaturas a apropriar	-	455
Outras despesas a apropriar (i)	232.545	226.551
Total	<u>232.545</u>	<u>227.006</u>

(i) O saldo em 31 de dezembro de 2021 refere-se principalmente a antecipação de pagamento de vale refeição, alimentação e transporte para funcionários.

### 7. Imobilizado

#### Movimentação

	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Total
Taxas anuais de depreciação	20%	10%	10%	20%	-
Em 31/12/2019	515.172	153.489	54.932	568.563	1.292.156
Adições	364.582	6.098	14.571	-	385.251
Depreciação/Amortização	(189.904)	(31.115)	(15.570)	(215.528)	(452.117)
Em 31/12/2020	689.850	128.472	53.933	353.035	1.225.290
Adições	151.703	-	4.305	-	156.008
Baixas	-	-	(1.300)	-	(1.300)
Depreciação/Amortização	(181.121)	(25.915)	(11.331)	(215.528)	(433.895)
Baixas Deprec./Amortiz.	-	-	910	-	910
Ajustes inventário físico	(152.414)	17.027	5.428	-	(129.959)
Em 31/12/2021	508.018	119.584	51.945	137.507	817.054

## MÉDICOS SEM FRONTEIRAS BRASIL

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras combinadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Composição

2021	Custo	Depreciação Acumulada	Amortização Acumulada	Valor Líquido
Computadores e periféricos	1.363.289	(855.271)	-	508.018
Móveis e utensílios	266.657	(147.073)	-	119.584
Máquinas e equipamentos	115.204	(63.259)	-	51.945
Benfeitorias em propriedades de terceiros	1.077.637	-	(940.130)	137.507
<b>Total</b>	<b>2.822.787</b>	<b>(1.065.603)</b>	<b>(940.130)</b>	<b>817.054</b>

2020	Custo	Depreciação Acumulada	Amortização Acumulada	Valor Líquido
Computadores e periféricos	1.468.262	(778.412)	-	689.850
Móveis e utensílios	313.517	(185.045)	-	128.472
Máquinas e equipamentos	147.715	(93.782)	-	53.933
Benfeitorias em propriedades de terceiros	1.077.637	-	(724.602)	353.035
<b>Total</b>	<b>3.007.131</b>	<b>(1.057.239)</b>	<b>(724.602)</b>	<b>1.225.290</b>

A administração não identificou mudanças de circunstâncias ou sinais de obsolescência tecnológica, bem como evidências de que seus ativos corpóreos utilizados em suas operações não serão recuperáveis perante seu desempenho operacional e financeiro e concluiu que, em 31 de dezembro de 2021, não existia a necessidade de registrar qualquer provisão para perda sobre seu ativo imobilizado. As benfeitorias em propriedades de terceiros são amortizadas pelo prazo contratual do aluguel do imóvel.

## 8. Intangível

### Movimentação

	Marcas e patentes	Softwares em elaboração	Total
Em 31/12/2019	1.880	-	1.880
Adições	-	583.786	583.786
Em 31/12/2020	1.880	583.786	585.666
Adições (i)	-	99.000	99.000
Em 31/12/2021	1.880	682.786	684.666

(i) Registra o custo do CRM da Sales Force recentemente adquirido para gestão da base de dados dos doadores. O mesmo entrará em operação em 2022.

## MÉDICOS SEM FRONTEIRAS BRASIL

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras combinadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 9. Fornecedores

	2021	2020
Prestadores de serviços a pagar (i)	6.871.411	3.458.294
Outras contas a pagar	68.501	68.501
Total	<u>6.939.912</u>	<u>3.526.795</u>

- (i) Valor a vencer em até 30 dias após o encerramento do exercício relativo principalmente a serviços de consultoria técnica e especializada, comunicação, impressão, manutenção e reparos de bens imóveis e publicidade e propaganda.

### 10. Obrigações trabalhistas e sociais

	2021	2020
Salários e ordenados a pagar	722	722
Empréstimos consignados	3.273	7.312
Provisão de férias e encargos	1.843.977	1.592.422
Previdência social a recolher	118.174	366.926
FGTS a pagar	372.711	106.993
PIS a pagar	18.714	17.475
Total	<u>2.357.571</u>	<u>2.091.850</u>

### 11. Obrigações tributárias

	2021	2020
COFINS/CSLL/PIS a recolher	16.517	24.596
COFINS não cumulativa a pagar	5.491	43
IRRF PF a recolher	266.614	244.626
IRRF PJ a recolher	7.885	9.010
ISSRF a recolher	2.045	25.384
Total	<u>298.552</u>	<u>303.659</u>

### 12. Provisão para contingências

As Entidades até 31 de dezembro de 2021, não respondem por nenhum processo judicial seja de natureza tributária, trabalhista ou cível, razão pela qual não constituíram provisão e/ou divulgação para contingências.

### 13. Patrimônio líquido

O Patrimônio líquido das Entidades incorpora os déficits e superávits apurados a cada exercício.

## MÉDICOS SEM FRONTEIRAS BRASIL

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras combinadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 14. Receitas operacionais

#### 14.1. Doações e contribuições

	2021	2020
Doações e contribuições de pessoas jurídicas (i)	2.030.048	2.107.459
Doações e contribuições de pessoas físicas(i)	314.947.035	292.454.664
Doações e contribuições de associados (i)	3.800	4.973
Gratuidades recebidas (ii)	-	790.752
Total	<u>316.980.883</u>	<u>295.357.848</u>

- (i) O aumento das doações reflete o aumento do número de doadores entre 2021 e 2020, ligado a reorientação dos investimentos em captação de recursos e à resposta expressiva da sociedade brasileira em 2021, diante do contexto da Covid-19;
- (ii) Materiais de consumo e equipamentos hospitalares, serviços como hospedagem, passagens aéreas, cessão de uso de espaço, treinamento e outros recebidos de forma gratuita ou por valores abaixo dos praticados no mercado.

#### 14.2. Receitas financeiras líquidas

	2021	2020
(+) Rendimentos de aplicações financeiras	540.046	420.006
(-) Imposto de renda retido na fonte	(111.214)	(72.098)
(-) Imposto sobre operações financeiras	(13.719)	(3.770)
(+) Descontos obtidos	1.541	1.402
(+) Variação monetária ativa	-	2.079
(+) Variação cambial ativa	47.061	43.150
(-) COFINS não cumulativa sobre receitas financeiras	(23.556)	(18.770)
Total	<u>440.159</u>	<u>371.999</u>

#### 14.3. Outras receitas

	2021	2020
Recuperação de despesas	7.953	67.397
Ganhos na baixa de bens do ativo imobilizado	7.760	-
Total	<u>15.713</u>	<u>67.397</u>

## MÉDICOS SEM FRONTEIRAS BRASIL

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras combinadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 15. Custo da prestação de serviços sociais

Registra os gastos diretos vinculados à execução das ações sociais através das atividades realizadas pelos Departamentos Médico, Recrutamento de RH para atividades de campo, Comunicação e Advocacy para sensibilização da sociedade sobre a população atendida e informação sobre o trabalho realizado (atividades fim), além dos recursos para projetos e atividades médicas propriamente ditas, com seus custos respectivos.

	2021	2020
Pessoal com vínculo empregatício (i)	(8.307.971)	(8.304.669)
Pessoal sem vínculo empregatício (ii)	(5.632.490)	(5.607.222)
Custos correntes dos programas (iii)	(244.045.609)	(239.424.080)
Total	<u>(257.986.070)</u>	<u>(253.335.971)</u>

- (i) Salários, encargos sociais (contribuição previdenciária, fundo de garantia de tempo de serviço e plano de integração social) e benefícios (condução urbana, alimentação, seguro de vida em grupo, assistência médica e odontológica, auxílio-creche e treinamento de pessoal).

	2021	2020
Salários e outros proventos	(5.199.932)	(5.333.845)
Encargos sociais	(1.793.235)	(1.815.746)
Benefícios e outros custos de pessoal	(1.314.804)	(1.155.078)
Total	<u>(8.307.971)</u>	<u>(8.304.669)</u>

- (ii) Estagiários, serviços de autônomos, contribuição previdenciária e locação de mão de obra.

	2021	2020
Estagiários	(63.414)	(85.748)
Autônomos (ii.1)	(3.558.217)	(4.565.128)
Contribuição previdência social	(641.674)	(791.892)
Locação de mão de obra (ii.1)	(1.369.185)	(164.454)
Total	<u>(5.632.490)</u>	<u>(5.607.222)</u>

- (ii.1) A rubrica de autônomos foi impactada em 2020 pelo importante volume de contratação de profissionais para atuar nos projetos Covid. Em 2021 optamos pela contratação via empresa terceirizada em substituição ao RPA, fazendo com que a rubrica 'Autônomos' tivesse uma queda ao passo que a 'Locação de mão de obra' aumentasse aproximadamente no mesmo volume.

## MÉDICOS SEM FRONTEIRAS BRASIL

### Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras combinadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (iii) Aluguel e condomínio, aluguel de equipamentos, bens de pequeno valor, comunicação, condução e lanches, custos de informática, diárias e outros custos de viagem, doações e contribuições, energia elétrica/gás/água e esgoto, hospedagem, impressão/reprodução e encadernação manutenção e reparos de bens imóveis, material de consumo/escritório, organização de eventos, passagens aéreas e rodoviárias, prêmios de seguros contratados, publicidade e propaganda, serviços de consultoria especializada e outros custos e serviços de terceiros.

	2021	2020
Aluguel e condomínio (iii.1)	(720.152)	(499.100)
Aluguel de equipamentos (iii.1)	(645.720)	(502.203)
Bens de pequeno valor	(156.109)	(140.879)
Comunicação (iii.2)	(153.028)	(343.501)
Condução e lanches	(397.502)	(363.855)
Custos de informática	(275.982)	(270.183)
Diárias e outros custos de viagem (iii.1)	(1.023.224)	(871.501)
Doações e contribuições MSF Bruxelas (iii.3)	(226.436.534)	(220.560.351)
Doações e contribuições locais (iii.2)	(106.935)	(723.894)
Energia elétrica/gás/água e esgoto	(103.271)	(134.151)
Hospedagem (iii.1)	(1.460.078)	(1.351.075)
Impressão/reprodução e encadernação	(61.678)	(64.495)
Manutenção e reparos de bens imóveis	(102.083)	(137.456)
Material de consumo/escritório (iii.2)	(314.744)	(644.892)
Organização de eventos	(66.043)	(29.969)
Passagens aéreas e rodoviárias (iii.1)	(1.340.587)	(1.125.329)
Prêmios de seguros contratados	(20.938)	-
Publicidade e propaganda	(252.229)	(302.328)
Serviços de consultoria especializada	(3.174.475)	(5.117.527)
Outros custos e serviços de terceiros	(7.234.297)	(6.241.391)
Total	<u>(244.045.609)</u>	<u>(239.424.080)</u>

- (iii.1) O ano de 2021 foi marcado por elevado número de projetos abertos em diferentes localidades. Isso gerou um aumento em aluguéis de imóveis bem como de veículos e outros meios de transporte para locomoção em relação a 2020. Da mesma forma impactou as diárias e outros custos de deslocamento.
- (iii.2) Embora com mais atividades em diferentes localidades em 2021, estas foram de menor volume operacional, com estruturas menores, o que fez com que gastos com telefones, internet e material de consumo bem como doações de material/equipamento e outros às estruturas fossem menores do que no ano anterior.
- (iii.3) Registra as contribuições efetuadas a MSF Internacional para execução de seus programas sociais. Conseguimos mais uma vez aumentar a nossa contribuição com os projetos de MSF.

## 16. Despesas gerais e administrativas

Registra as despesas com administração, infraestrutura, fortalecimento do debate associativo e investimento no crescimento sustentável da base de doadores no Brasil (atividades meio).

	2021	2020
Pessoal com vínculo empregatício (i)	(11.920.544)	(11.940.001)
Pessoal sem vínculo empregatício (ii)	(638.375)	(754.381)
Outras despesas administrativas e de infraestrutura (iii)	(41.250.027)	(35.231.735)
Total	<u>(53.808.946)</u>	<u>(47.926.117)</u>

## MÉDICOS SEM FRONTEIRAS BRASIL

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras combinadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

(i) Pessoal com vínculo empregatício

	2021	2020
Salários e outros proventos	(7.308.178)	(6.885.088)
Encargos sociais	(2.487.587)	(2.365.995)
Benefícios e outros custos de pessoal	(2.124.779)	(2.688.918)
Total	<u>(11.920.544)</u>	<u>(11.940.001)</u>

(ii) Pessoal sem vínculo empregatício

	2021	2020
Estagiários	(130.824)	(116.409)
Autônomos (ii.1)	(23.522)	(216.149)
Pró-labore	(62.538)	(44.559)
Contribuição previdência social	(17.068)	(17.010)
Locação de mão de obra	(404.423)	(360.254)
Total	<u>(638.375)</u>	<u>(754.381)</u>

(iii) Outras despesas administrativas e de infraestrutura

	2021	2020
Aluguel e condomínio	(397.968)	(362.487)
Aluguel de equipamentos	(50.956)	(52.330)
Bens de pequeno valor	(15.033)	(5.142)
Comunicação (iii.1)	(7.055.881)	(7.344.027)
Condução e lanches	(51.656)	(35.380)
Despesas de informática	(452.002)	(333.834)
Diárias e outros custos de viagem	(26.141)	(31.826)
Energia elétrica/gás/água e esgoto	(43.571)	(51.977)
Fretes e armazenamento	(35.477)	(8.149)
Hospedagem	(30.813)	(8.897)
Impressão/reprodução e encadernação	(2.682.549)	(3.129.156)
Manutenção e reparos de bens imóveis	(64.009)	(6.590)
Manutenção e reparos de bens móveis	(6.138)	(19.734)
Material de consumo/escritório	(45.168)	(14.062)
Organização de eventos	(188.871)	(26.286)
Passagens aéreas e rodoviárias	(117.438)	(64.401)
Prêmios de seguros contratados	(2.205)	(16.498)
Publicidade e propaganda (iii.2)	(19.400.184)	(16.452.171)
Serviços de consultoria especializada (iii.3)	(9.209.451)	(6.913.882)
Outras despesas e serviços de terceiros	(1.374.516)	(354.906)
Total	<u>(41.250.027)</u>	<u>(35.231.735)</u>

(iii.1) Esta rubrica é essencialmente composta de postagens de correio (mala-direta)

(iii.2) Com a suspensão das atividades dos captadores de recursos nos locais públicos, a fim de compensar a perda que se geraria na receita, buscou-se aumentar o investimento em propagandas na TV fechada, que se mostrou uma decisão acertada, dado aumento importante na receita.

(iii.3) Em 2021 ocorreram custos relacionados a PCI e compliance, tais como a empresa Cipher, e outros vinculados à necessidade de nos adequarmos às especificações da LGPD.

## MÉDICOS SEM FRONTEIRAS BRASIL

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras combinadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 17. Despesas tributárias

	2021	2020
Tributos/taxas/contribuições federais (i)	(2.893.964)	(2.592.877)
Tributos/taxas/contribuições estaduais	(78.517)	-
Tributos/taxas/contribuições municipais	(19.660)	(15.126)
Total	<u>(2.992.141)</u>	<u>(2.608.003)</u>

- (i) Imposto de renda sobre royalties e assistência técnica e renda e proventos de qualquer natureza com Entidades no exterior e IOF sobre operações de câmbio.

### 18. Despesas financeiras

	2021	2020
Comissões e despesas bancárias (i)	(6.085.330)	(5.964.300)
Juros e multas de mora	(36.619)	(13.254)
Variações monetárias e cambiais	(103.805)	(18.741)
Total	<u>(6.225.754)</u>	<u>(5.996.295)</u>

- (i) Taxas cobradas pelos bancos referente a manutenção e a débitos em contas e a emissão de boletos bancários.

### 19. Instrumentos financeiros - gerenciamento de riscos

As Entidades apresentam exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez;
- Risco de mercado.

As informações abaixo apresentam resumo sobre a exposição das Entidades a cada um dos riscos supramencionados, os objetivos das Entidades, políticas e processos para a mensuração e gerenciamento de risco e o gerenciamento de capital. Divulgações quantitativas adicionais são incluídas ao longo dessas demonstrações contábeis combinadas.

#### Estrutura do gerenciamento de risco

As Entidades avaliam os riscos nos seus instrumentos financeiros e define quais são os limites apropriados e aceitáveis considerando as suas operações e objetivos.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras combinadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de déficit financeiro das Entidades caso uma contraparte em qualquer dos instrumentos contratuais falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos seus recebíveis. Historicamente as Entidades não têm sofrido perdas relevantes decorrentes da falta de cumprimento de obrigações financeiras por parte dos projetos que realiza.

### Exposição a riscos de crédito

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito na data das demonstrações contábeis combinadas foi:

	Nota	Valor contábil	
		2021	2020
Contas a receber com partes relacionadas	20	2.759.620	2.583.103
Outras contas a receber	4	2.153	7.126
Total		<u>2.761.773</u>	<u>2.590.229</u>

As Entidades, quando necessário, estabelecem uma provisão para créditos de liquidação duvidosa que representa sua estimativa de despesas a incorrer com as contas a receber. Essa provisão é calculada considerando o risco específico relacionado a exposições individuais.

### Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco das Entidades encontrarem dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem das Entidades na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenham liquidez suficiente para cumprirem com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação das Entidades. A tabela abaixo apresenta os saldos dos ativos e passivos financeiros reconhecidos no balanço patrimonial combinado das Entidades:

## MÉDICOS SEM FRONTEIRAS BRASIL

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras combinadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Valor contábil	
		2021	2020
Ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado.			
Aplicações financeiras de liquidez imediata	3	18.189.588	18.015.056
Ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado			
Caixa e equivalente de caixa	3	161.631	252.096
Contas a receber com partes relacionadas	20	2.759.620	2.583.103
Outras contas a receber	4	2.153	7.126
Total		<u>21.112.992</u>	<u>20.857.381</u>
Passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado			
Fornecedores de bens e serviços	9	6.939.912	3.526.795
Débitos a pagar com partes relacionadas	20	764.289	545.432
Obrigações trabalhistas e sociais	10	2.357.571	2.091.850
Obrigações tributárias	11	298.552	303.659
Total		<u>10.360.324</u>	<u>6.467.736</u>

Os valores dos ativos e passivos financeiros das Entidades apresentam vencimento em até 90 dias contados entre o período remanescente no balanço patrimonial e a data contratual dos respectivos vencimentos.

### Risco de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros das aplicações financeiras das Entidades, têm nos ganhos auferidos em função do seu portfólio ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. As Entidades administram os riscos de mercado através de aplicações financeiras em fundos de baixo risco de mercado e com baixa alavancagem financeira, sempre em instituições financeiras de 1º linha.

	Nota	Valor contábil	
		2021	2020
Aplicações financeiras de liquidez imediata	3	18.189.588	18.015.056

As Entidades detinham em caixa e equivalentes de caixa montante de R\$ 18.189.588 em 2021 (R\$ 18.015.056 em 2020), os quais representam sua máxima exposição de crédito sobre aqueles ativos. O caixa e equivalentes de caixa são mantidos com bancos e instituição financeira com altas qualificações no mercado.

## MÉDICOS SEM FRONTEIRAS BRASIL

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras combinadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 20. Partes relacionadas

Os saldos com as partes relacionadas no exercício estão assim apresentados:

Em 31 de dezembro de 2021

	Ativo (1)	Passivo (2)	Doações (3)
MSF Internacional (IO)	1.836.333	214.814	-
MSF Amsterdã	7.152	-	-
MSF Barcelona	542.743	376.405	-
MSF Bruxelas	226.526	-	226.436.534
MSF Paris	50.256	-	-
MSF África do Sul	8.255	-	-
MSF Grécia	6.192	-	-
MSF United Kingdom	6.930	-	-
MSF Kenya	8.255	-	-
MSF Canada	66.978	-	-
MSF Itália	-	173.070	-
Total	<u>2.759.620</u>	<u>764.289</u>	<u>226.436.534</u>

Em 31 de dezembro de 2020

	Ativo (1)	Passivo (2)	Doações (3)
MSF Internacional (IO)	1.557.361	200.524	-
MSF Amsterdã	8.892	-	-
MSF Barcelona	4.705	140.846	-
MSF Bruxelas	865.133	-	220.560.351
MSF Genebra	5.171	3.946	-
MSF Paris	7.428	200.116	-
MSF África do Sul	98.358	-	-
MSF Grécia	13.501	-	-
MSF United Kingdom	6.930	-	-
MSF Kenya	7.812	-	-
MSF Uruguai	7.812	-	-
Total	<u>2.583.103</u>	<u>545.432</u>	<u>220.560.351</u>

- (1) Valores a receber em 90 dias referentes basicamente a despesas com passagens aéreas, hospedagem, alimentação e taxas consulares dos colaboradores expatriados;
- (2) Valor a pagar em 90 dias referente a despesas de colaboradores expatriados;
- (3) Ver nota 15 (iii.3)

## MÉDICOS SEM FRONTEIRAS BRASIL

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras combinadas  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Em Reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 21. Remuneração do pessoal - chave da Administração

O pessoal-chave da administração inclui o Conselho da Administração (diretores executivos e não executivos) e todos os administradores da Entidade. A remuneração paga ao pessoal - chave da Administração por serviços prestados está apresentada a seguir:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Remuneração total do pessoal - chave da Administração	2.300.266	1.702.865

### 22. Seguros

As Entidades adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. Em 31 de dezembro de 2021, a cobertura de seguros contra riscos operacionais para o escritório situado no Rio de Janeiro incluía R\$ 2.500.000 (dois milhões e quinhentos mil reais) para danos materiais ligados a incêndio e complementares, R\$ 60.000 (sessenta mil reais) para danos elétricos, R\$ 100.000 (cem mil reais) para vendaval/furacão/ciclone/granizo e tornado, R\$ 500.000 (quinhentos mil reais) para despesas fixas, R\$ 10.000 (dez mil reais) para quebra de vidros, R\$ 100.000 (cem mil reais) para responsabilidade civil e R\$ 50.000 (cinquenta mil) para roubo de bens. Quando consideramos o escritório situado em São Paulo, a cobertura de seguros contra riscos operacionais incluía R\$ 400.000 (quatrocentos mil reais) para danos materiais ligados a incêndio e complementares, R\$ 30.000 (trinta mil reais) para danos elétricos, R\$ 50.000 (cinquenta mil reais) para vendaval/furacão/ciclone/granizo/tornado, R\$ 30.000 (trinta mil reais) para quebra de vidros, R\$ 50.000 (cinquenta mil reais) para responsabilidade civil e R\$ 30.000 (trinta mil reais) para roubo de bens.

\* \* \*

Igor Hillesheim de Moraes  
Diretor Financeiro  
CPF 055.878.287-60



Rui de Sá Rodrigues  
Contador CRC/RJ 075.440/0-8  
CPF 601.955.417-15